



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

RELAZIONE DEL TESORIERE

La presente Relazione illustra il Bilancio consuntivo dell'anno 2025, composto dai seguenti documenti contabili:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota integrativa.

Come tutti gli ultimi anni, a maggior dettaglio dei suddetti elaborati e come previsto dalla normativa nonché al fine di migliorare la comprensione dei fenomeni economici e gestionali all'origine delle cifre di bilancio, sono di seguito allegati anche:

- il rendiconto finanziario, che individua tutte le entrate e le uscite dell'anno, anche in comparazione con le previsioni del bilancio preventivo originario e sue variazioni nonché il rendiconto finanziario delle attività commerciali;
- il prospetto di concordanza, che compone un quadro complessivo di entrate e uscite tra situazione iniziale e situazione finale di cassa;
- la situazione amministrativa che compone un quadro complessivo di riscossioni e pagamenti compresi i residui attivi e passivi e indica la cifra complessiva del risultato finale di amministrazione.

Al termine del fascicolo è, infine, allegata anche la Relazione del Revisore dei Conti Dott. Giorgio Gavazzeni, presente all'assemblea per la approvazione del bilancio, come previsto dall'ordine del giorno di convocazione.

Ancora una volta, tuttavia, ritengo necessario illustrare il percorso fatto e chi lo ha fatto: i prospetti di bilancio oggi presentati sono solo il punto terminale di un processo lungo un anno e non privo di complessità, affrontate con metodo e rispetto rigoroso delle norme in vigore.

Ciò che segue è elaborato giorno per giorno fin dal 1° gennaio: i partitari delle voci e i prospetti riassuntivi sono stati ricavati dal software gestionale CO.GES. dell'Ordine, che rispetta i disposti di legge e non è arbitrariamente modificabile, ed è il luogo ove confluiscono tutte le informazioni economiche che arrivano durante l'annualità.

I partitari sono composti dalla Responsabile dell'Ufficio di Segreteria Dott.ssa Ruggeri, sotto la costante supervisione del Commercialista dell'Ordine Rag. Alessandro Testa, anche autore materiale della allegata Nota Integrativa, e con il controllo trimestrale diretto del Revisore Dott. Gavazzeni.

Per completare il panorama della lavorazione di questi prospetti, devo infine sottolineare che la legge assegna funzioni precise anche al Tesoriere che, in collaborazione con l'Ufficio e con il Consulente, svolge



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

la funzione che gli è delegata dal regolamento di contabilità dell'Ordine, ossia esercita le competenze inerenti all'attività gestionale dell'Ente e il coordinamento operativo, finanziario e tecnico degli uffici. Inoltre, cura, con l'ausilio dell'addetto ai servizi contabili, la gestione di cassa.

Il lavoro che è stato fatto e che oggi si presenta è quindi un lavoro di squadra, che è coinvolta fin dall'inizio dell'anno e che si confronta con regolarità per un affinamento delle nostre competenze e capacità di interpretazione della realtà amministrativa ed economica: a tutti coloro che hanno partecipato a questo complesso iter e a tutto il personale di segreteria che ha operato nel corso dell'anno va il sincero ringraziamento personale del sottoscritto Tesoriere e, mi permetto, anche quello collettivo del Consiglio dell'Ordine.

Nella Relazione che segue cerco di illustrare con semplicità i numeri di Bilancio, esplicitando sinteticamente il quadro dell'andamento economico e patrimoniale nel corso del 2025, utile anche perché dai dati ormai pregressi si può trarre qualche utile indicazione per l'andamento in corso del 2026 e il futuro 2027.

Per questo ultimo motivo i dati di bilancio nei prospetti del rendiconto sono confrontati con quelli dell'anno precedente, mentre in questa relazione i parametri più significativi sono estrapolati e valutati insieme a quelli degli anni precedenti (e in questo modo è possibile ricavare il trend, particolarmente utile per un profilo contabile come quello dell'Ordine professionale che non ammette fantasie o iniziative particolari). Per questo stesso motivo alle tabelle con i numeri si è preferita la esposizione con grafici.

Previsioni originarie di bilancio per il 2025 e variazioni durante l'anno

Il bilancio preventivo 2025, approvato dall'Assemblea il 20 novembre 2024, è stato poi oggetto nel corso dell'anno di tre variazioni di bilancio (come il precedente anno solare, mentre nel 2023 erano due).

La prima variazione è stata approvata dal Consiglio nella seduta del 31 marzo 2025, corredata con le note esplicative e accompagnata dalla Relazione con parere positivo del Revisore dei Conti Dott. Gavazzeni: si è resa necessaria per l'aggiornamento dell'importo delle spese del personale, necessario per la modifica della pianta organica, e ciò al fine di poter indire il concorso per l'assunzione di due nuovi dipendenti per ricostituire l'ufficio di Segreteria dopo l'abbandono della Dottoressa Mignani e lo stato di congedo per assistenza familiare con disabilità (L. 151/2001) di altra impiegata.

Nella variazione, inoltre, è stata prevista la somma per l'affidamento all'Associazione Professionisti di Cremona delle incombenze relativa alle funzioni RPCT e privacy, precedentemente svolte dalla Dott.ssa Mignani, per la somma complessiva di € 4.300.

Tutte queste spese sono di carattere ordinario: per l'equilibrio di bilancio è stato necessario rivedere completamente tutte le altre poste in ingresso e in uscita e ridurre tutto ciò che è stato possibile.

Nelle spese di carattere straordinario, invece, è stato messo in carico l'esborso del TFR al dipendente che ha definitivamente optato per l'uscita (€ 65.000, importo regolarmente accumulato e accantonato, pertanto già a disposizione).



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

La seconda variazione, approvata dal Consiglio lo scorso 21 luglio 2025 e accompagnata dalla relazione del Revisore Dott. Gavazzeni, si è resa necessaria per l'assestamento di varie poste soprattutto in relazione a un aggiornamento delle spese per il personale di Segreteria, compensate da una rivista previsione di incasso delle quote associative.

L'assestamento di bilancio si è pertanto chiuso a maggiori € 3.075,00, somma di natura solo ordinaria.

Infine, vi è stata **una terza variazione** del bilancio - già assestato in luglio - a causa prevalentemente di due nuove uscite, entrambe di natura straordinaria.

È stato richiesto un anticipo del TFR da parte di un dipendente (€ 10.000, anche questo importo già accantonato e disponibile sul c/c dedicato), e inoltre si è dovuto prevedere una somma destinata ai servizi delle agenzie di lavoro interinale (oltre a quanto già previsto originariamente nel bilancio preventivo), al fine di integrare il personale di segreteria ridotto ai minimi termini e insufficiente per le normali incombenze di legge.

La previsione economica per gli ingaggi alle agenzie interinali è stata calibrata sui tempi tecnici del concorso da indire per l'assunzione, previsto alla fine dell'anno 2025.

L'importo attribuito a questa posta è di ulteriori € 16.400,00, che sommato a quanto previsto per la voce sull'anticipo del TFR porta a un maggiore ammontare di bilancio di natura straordinaria di 26.400 €.

Considerando anche una piccola rettifica per le spese di natura ordinaria, diminuite di € 2.125, il pareggio complessivo chiude a € 676.100.

Stato patrimoniale

Lo Stato patrimoniale è composto dall'Attivo e dal Passivo.

L'Attivo

Nell' Attivo vi sono i conti correnti accesi dall'Ordine (complessivamente 3, quello ordinario, quello per l'accantonamento del TFR dei dipendenti, e quello del residuo fondo Pandini), i residui attivi, le immobilizzazioni materiali e immateriali, gli investimenti mobiliari (effettuati in affidamenti collegati ai 3 conti correnti), nonché l'eventuale avanzo economico di gestione.

Nel dettaglio delle voci significative:

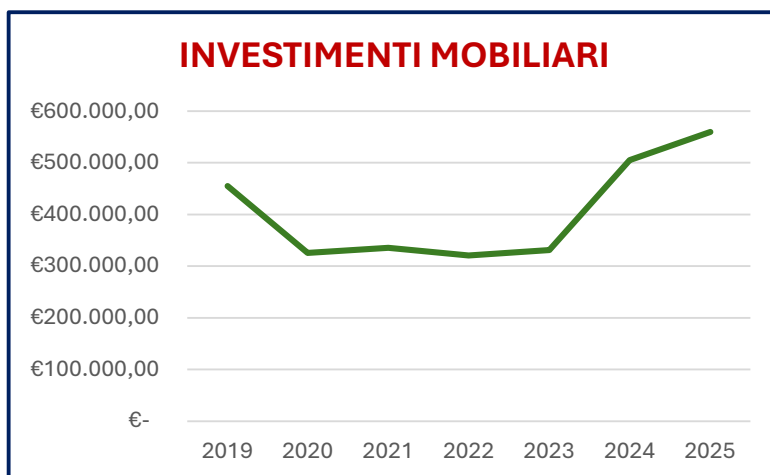
- dal 2019 si attua una progressiva diminuzione dell'uso dei contanti: in cassa alla fine del 2025 erano presenti solo 15,96 €.
- Il deposito sul C/C - che è stato eccessivamente caricato negli anni precedenti il nostro mandato - dal 2022 è stato sempre ridotto destinando le somme a investimenti che hanno prodotto reddito per l'Ordine, passando da un deposito di 313,000 € al 31 dicembre 2023 a 85,000 € del 31 dic. 2025.
- Le spese ordinarie dell'Ordine sono effettuate con la carta di credito prepagata (qualora non vi sia un'altra modalità contrattuale).
- Sul conto corrente dedicato al TFR vi è stato il regolare deposito delle somme calcolate ogni anno



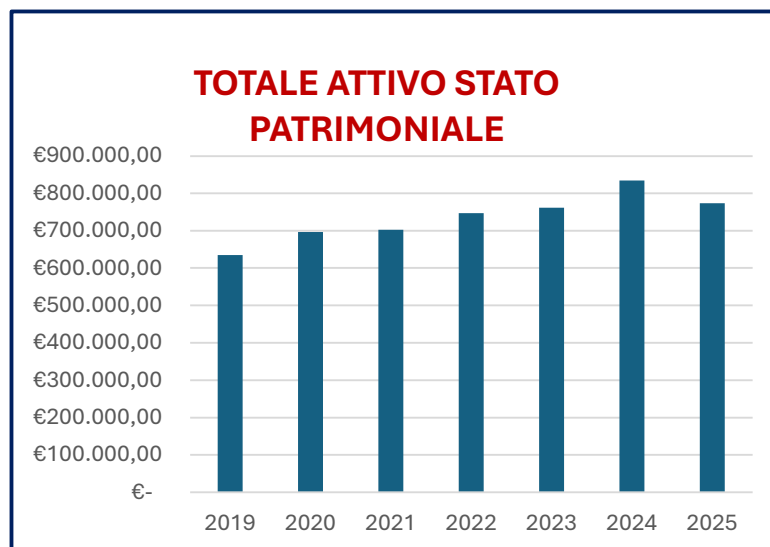
ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

e accantonate, e anche in questo caso abbiamo preferito lasciare sul c/c il meno possibile destinando le somme a investimenti, ma ciò comunque non ci ha impedito di liquidare il trattamento al dipendente dimissionario e un anticipo a un altro dipendente.

- Continuando nelle poste dell'Attivo, gli investimenti mobiliari sono in aumento dal 2022 passando dai 330.000 € del 2021 agli oltre 560.000 del 2025, con un aumento nell'ultimo anno di oltre il 10%,



- il totale a pareggio è in costante aumento dal 2019, solo quest'anno in riduzione per i pagamenti TFR di cui sopra. L'ammontare complessivo dello stato patrimoniale è di oltre 773.000 €; comunque, al fine del confronto con l'anno precedente, sommando a questa cifra i 65.000+10.000 di TFR e anticipi rilasciati, arriviamo a oltre 850.000 €, molto al di sopra dei precedenti 823.000 € 2024.



Il Passivo

Nel dettaglio delle voci significative:

- segnalo che i residui passivi sono in diminuzione, grazie all'efficiente funzionamento della Segreteria che pur in ranghi estremamente ridotti non è rimasta in arretrato con i dati contabili, così come regolarmente sono accantonate le somme per il TFR.
- Il patrimonio netto è praticamente stabile rispetto allo scorso anno, e ciò è un risultato sicuramente positivo per il contemporaneo rilascio di un intero TFR intero e di un anticipo, e nel corso degli anni è comunque passato dai 478.00 € del 2019 ai 574.00 € del 2025. Dal 2019 il patrimonio, a euro costante, è tutto sommato stabile (maggiore di 10.000 € rispetto allo scorso anno), ma in questo periodo oltre alle ordinarie attività d'istituto, occorre ricordarsi che



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

sono stati fatti investimenti, si sono affrontate spese straordinarie per sostenere il lavoro della segreteria e poi per ricostituirlo, e sono stati erogate cifre consistenti del TFR accumulato.

- L'esercizio si chiude con un avanzo a livello economico/patrimoniale di 2.629,52 €, mentre a livello finanziario dobbiamo registrare un disavanzo di 50.358,23 €, causato principalmente dalla erogazione del TFR per cessazione rapporto e richiesta di acconto (tra TFR e contributi circa 75 mila euro).



Conto economico

Il Conto Economico è costituito dai prospetti Proventi e Costi.

Proventi

Nel prospetto dei Proventi vi sono le poste delle quote associative pagate, gli incassi per vendita di beni e servizi, i proventi patrimoniali da titoli venduti e le sopravvenienze attive.

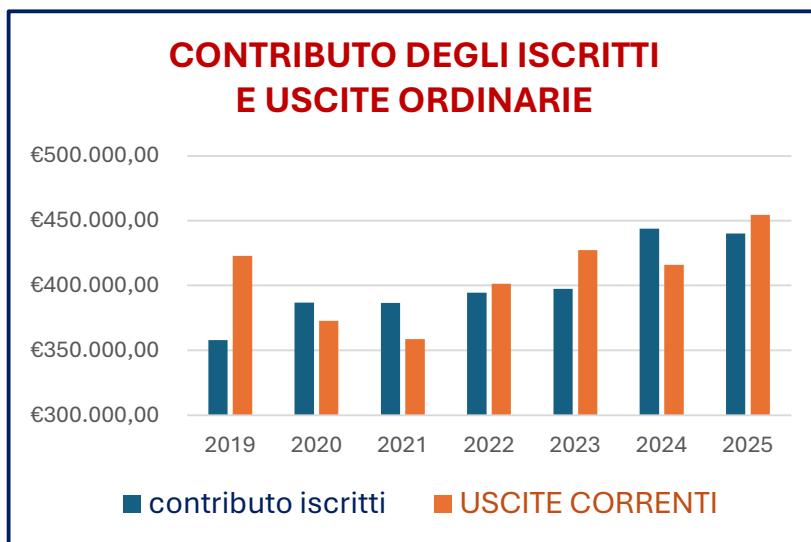
Nel dettaglio delle voci significative:

- Il contributo economico dato dalle quote degli iscritti, tradizionalmente in aumento, è invece quest'anno 2025 in leggera flessione dello 0,8%, nonostante il modesto incremento della quota di 10 € rispetto all'anno precedente. Non è un buon segnale perché questa posta deve coprire quasi interamente i costi della vita ordinaria del nostro Ente.
Per quanto è a noi noto, il trend delle iscrizioni altrove in Italia è **peggiore rispetto a Bergamo**, in alcune provincie **molto peggiore**



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

Una frenata di questa voce avrebbe grande influenza sul bilancio, e sulle stesse prestazioni che l'Ordine può erogare a favore degli iscritti. Nel grafico a fianco si nota che le uscite sono costantemente di aumento dal 2021 e che nonostante un positivo 2024, usualmente superano i contributi dati dalle quote associative.



- Il bilancio si chiude comunque in pareggio per la presenza di altre modeste entrate (per lo più la formazione). Ma è chiaro che la differenza tra queste due entità deve essere tenuta sotto controllo e che per far ciò o si contraggono le spese o si aumentano le quote.
- Per quanto riguarda la vendita di beni e servizi, ossia la attività formazione, a fronte di un costante aumento degli incassi negli anni passati dopo il crollo dovuto al COVID, registriamo una riduzione degli incassi rispetto allo scorso anno di circa 4.000 €, comunque molto inferiore alla pesante contrazione rispetto al 2019 (minori 31.000,00 €).

Poiché i proventi dell'Ordine sono solamente di 2 tipi - quote degli iscritti e attività di formazione - questo rinnovato minor cospice incide notevolmente sul bilancio.

Considerato che il trend di riduzione dei corsi e della loro resa economica è un fenomeno nazionale che pare incontrovertibile, questa è una posta che andrà attentamente considerata e

valorizzata per poter mantenere entrate adeguate alle richieste e alle nuove sfide che la normativa e gli impegni istituzionali pongono in capo agli Ordini, o viceversa sarà necessario metter ancora mano alla fissazione della quota annuale.

Il contributo della offerta formativa al bilancio dell'Ordine oggi è ormai pari solo al 3,6% rispetto al 14,9% del 2019 pre-COVID.



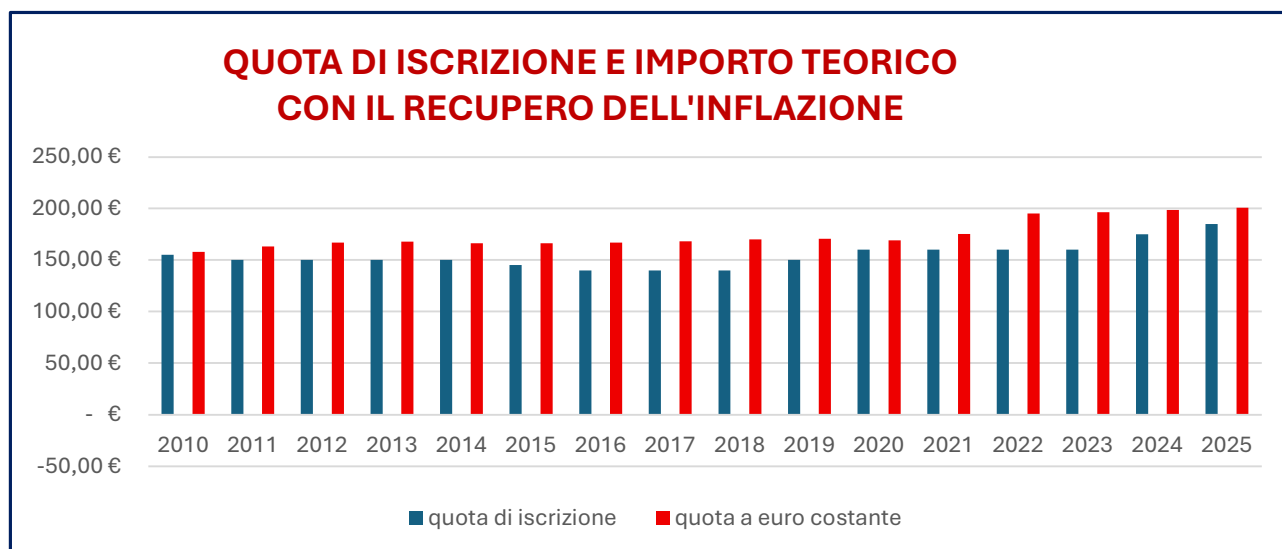


ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

- Complessivamente il valore totale della produzione per i motivi suddetti è in calo di 9.000 € rispetto allo scorso anno, e si ferma a 472.000 € .000 €, pur sempre in aumento di oltre il 15% rispetto al 2022 anno di uscita definitiva dalla pandemia, come visibilmente riscontrabile nel grafico qui a lato.



A proposito di quota associativa che genera il contributo economico principale (e quasi unico) in bilancio, è opportuno riportare il grafico che ho pubblicato lo scorso anno con il dato aggiornato del 2025.



Come si vede sono almeno 15 anni di rincorsa senza raggiungere la parità con un valore della quota associativa che recuperi almeno il costo della vita.

Tutte le spese sono aumentate, molte oltre il costo della vita, altre se ne sono aggiunte, dobbiamo considerare seriamente l'ipotesi che almeno il costo dell'inflazione annualmente venga assorbito.

Costi

Nel prospetto dei Costi vi sono le poste delle spese varie per il personale - stipendi, contributi, formazione, indennità, agenzie interinali -, gli oneri tributari vari, le spese bancarie, le spese per riviste e convenzioni,



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

le consulenze, le spese per l'ufficio (tel., connessioni, pulizie), l'affitto sede con le spese anche del parcheggio, le attività aggregative e le uscite per la formazione, le attività istituzionali e la CROIL, le sopravvenienze attive e gli ammortamenti.

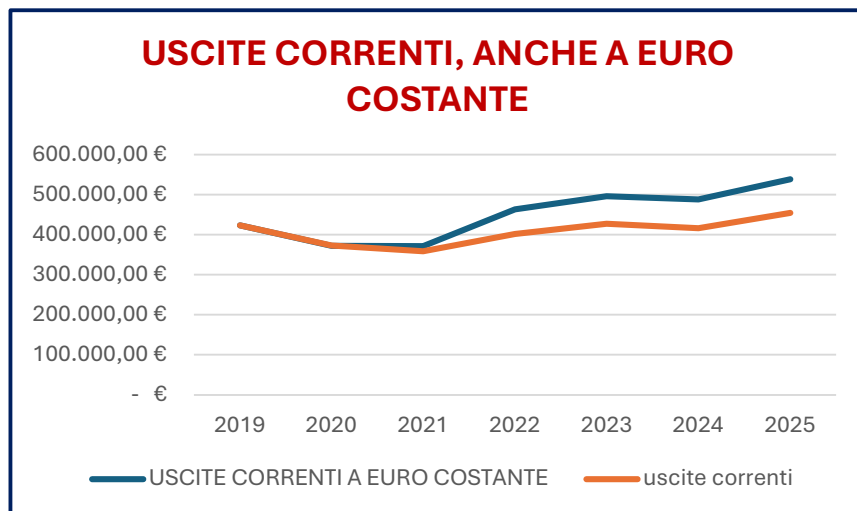
Nel dettaglio delle voci significative:

- a confronto con l'ultimo anno di bilancio va registrata una complessiva molto maggiore spesa per il costo del personale, pur con la stabilità degli stipendi erogati (1 dipendente in meno ma continuative prestazioni tramite agenzie interinali).
- Modesti costi bancari, per circa 500 €.
- Un nuovo incarico per l'Associazione di Verona che fornisce assistenza al ruolo di RPCT.
- L'importo ridotto per riviste e abbonamenti per il passaggio del Giornale dell'Ingegnere a rivista solo digitale, rimane solo l'UNI.
- Spese per le consulenze il leggero aumento rispetto allo scorso anno, ma perfettamente stabili rispetto al 2019.
- Aumento significativo delle spese per telefono e connessioni, aumentati del 38%.
- Importo rilevante per i canoni dei software gestionali, oltre 45.000 € (aumentati molto di più dell'inflazione, e pressappoco raddoppiati dal 2019), ma sono erogati da un unico fornitore a quasi tutti gli Ordini d'Italia, stiamo spingendo per incoraggiare la Fondazione a preparare software alternativi e riportare il settore a condizioni di competizione e quindi avere noi facoltà di scelta.
- Affitto sede aumentato secondo contratto e spese condominiali aumentate ma l'importo è in linea con quello del 2019.
- Per le attività aggregative pagamento della somma di convenzione con L'associazione attività aggregative.
- Attività istituzionali in aumento molto contenuto, pari a € 38.750 €; se consideriamo le cifre a euro costante la spesa è inferiore a quella pre-COVID del 2019, che varrebbe oggi più di 40.000 €.
- Ammortamenti stabili, tranne quelli software in drastica riduzione per l'orientamento verso software open source invece che abbonamenti Microsoft.

Riferendosi poi all'intero periodo tra il 2019 e il 2024 complessivamente le spese si sono ridotte in periodo COVID per poi aumentare costantemente.

Considerando l'inflazione si sono tuttavia mantenute al di sotto del valore attualizzato del 2019.

Il trend in ogni caso, come dimostra il grafico a lato, è piuttosto netto in salita.

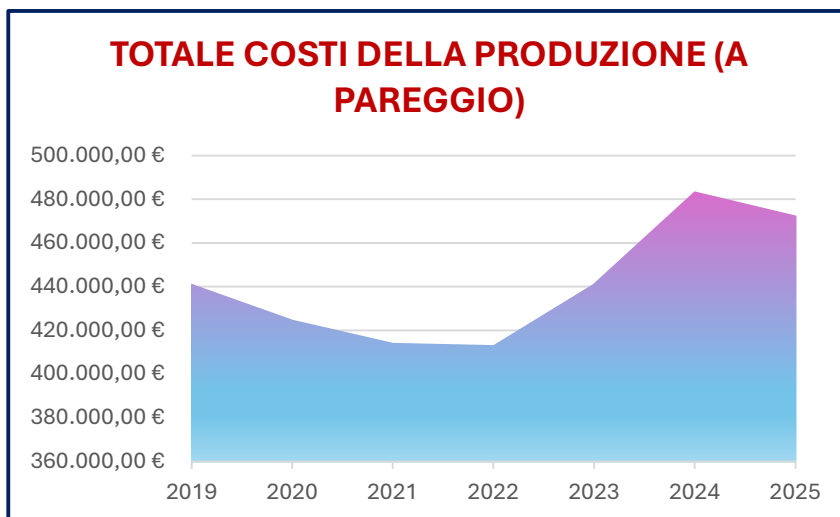




ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

Infine, nel grafico qui a lato, è esposto il pareggio di bilancio degli ultimi esercizi.

In sostanza: contrazione dell'attività nel periodo COVID, poi regolare aumento dei costi non comprimibili, e infine combinato disposto di minori incassi per le quote associative e contrazione della formazione hanno portato a una regressione del valore di pareggio, che è ben rappresentato da un modesto risultato economico positivo.



Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario allegato permette il confronto tra le previsioni di bilancio e gli effettivi impegni presi e pagati in entrata e in uscita.

Riassumendo le cifre di dettaglio nei totali di bilancio preventivo, dell'ultima variazione di bilancio e delle somme effettivamente impegnate, risulta:

	PREVISIONI ORIGINARIE	PREVISIONI DEFINITIVE	SOMME ACCERTATE E IMPEGNATE
TOTALE ENTRATE	540.250,00 €	676.100,00 €	616.962,50 €
TOTALE USCITE	540.250,00 €	676.100,00 €	667.320,73 €
DISAVANZO FINANZIARIO			-50.358,23 €

In sintesi, le somme delle previsioni iniziali di entrata e di uscita sono state corrette nel corso dell'anno, per tutti i motivi sopra illustrati e a completamento di quanto hanno scritto il Presidente e il Segretario nella rispettiva relazione, sono state superiori di circa il 25%.

Le somme effettivamente impegnate e uscite nel 2025 hanno avuto poi uno scostamento inferiore all'1,3%, mentre le entrate si sono fermate a poco più di 50.000 € in meno.

Il risultato complessivo dell'incrocio tra l'impegno delle somme in entrata e somme in uscita compreso gli importi non correnti (ossia in conto capitale) è quindi pari a € 50.358,23, disavanzo finanziario coperto dagli utili degli anni precedenti: risultato inevitabile alla luce dei fatti sopra descritti.



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

Il Bilancio 2025 a confronto con il 2024 mostra chiaramente le difficoltà operative a cui è andato incontro il nostro Ente.

Certo, siamo chiaramente usciti dal periodo emergenziale COVID e abbiamo attuato i criteri innovativi di gestione che ci eravamo prefissati, e nel corso del 2025 abbiamo raggiunto un modesto avanzo di bilancio, ma non abbiamo ancora raggiunto un equilibrio soddisfacente tra le aspirazioni legittime di servizi agli iscritti e la disponibilità pratica.

Oggi - aprile 2026 - non possiamo trascurare i venti minacciosi che infuriano sulla economia globale e in particolare quella italiana, e di questi venti noi certamente risentiremo senza alcuna possibilità di difesa. La stabilità di bilancio che abbiamo raggiunto in questi 4 anni è senz'altro un punto di partenza ma la sua continuità verrà demandata al nuovo Consiglio che entrerà in funzione dopo le elezioni prossime tra qualche settimana.

Al nuovo Consiglio consegniamo quindi un bilancio in ordine e con prospettive buone che tuttavia dovranno essere monitorate tempestivamente durante i prossimi mesi.

L'Avanzo economico – modesto, ma chiaramente indicatore di prudenza nella gestione della cassa - si concilia con il disavanzo finanziario togliendo le somme versate nel corso dell'anno per l'indennità di fine rapporto e le sopravvenienze attive, come indicato qui sotto.

Anche da questo punto di vista, il 2024 è stato un anno tribolato ma chiuso senza un rosso di gestione, che permette di affrontare più serenamente nell'anno corrente le sfide che verranno poste alla gestione.

Avanzo economico	2.629,52 €
Indennità di fine rapporto	6.060,34 €
Ammortamenti	14.999,18 €
Erogazione TFR per cessato rapporto di lavoro e acconto a dipendente	-73.157,27 €
Sopravvenienze attive (cassa)	-890,00 €
Disavanzo finanziario	-50.358,23 €

Prospetto di concordanza

Il prospetto di concordanza allegato al bilancio raccorda le somme dei residui attivi e passivi e relative variazioni nei bilanci annuali con il fondo cassa iniziale e il risultato di amministrazione 2025.

La gestione di competenza dell'anno assomma pertanto a 632.433,40 €, con una riduzione di poco meno di 50.000 € rispetto l'anno precedente, inutile ripetere i motivi già abbondantemente illustrati.

Per quanto è a noi noto, il trend delle iscrizioni altrove in Italia è **peggiore rispetto a Bergamo**, in alcune provincie **molto peggiore**



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

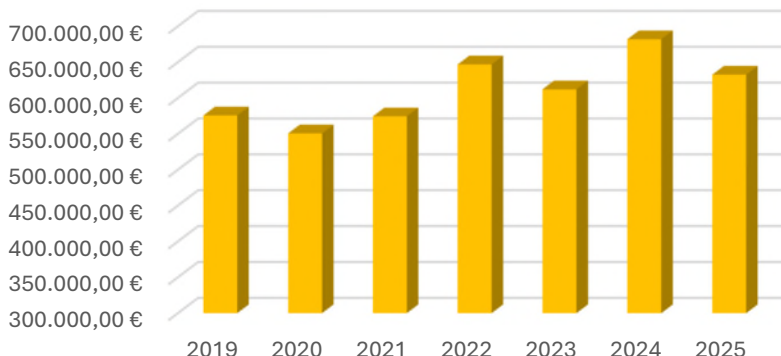
Le difficoltà del periodo sono evidenziate anche nel grafico qui a lato che mostra un andamento altalenante.

Pare comunque consolidata una moderata tendenza in aumento dopo la crisi del periodo COVID.

Rimane anche per il 2026 e per gli anni a seguire l'incognita sulla sempre maggior costante complessità nella gestione della

nostra istituzione, gravata sensibilmente da continue numerose incombenze e formalità che sono in capo alle pubbliche amministrazioni (normativa di contabilità, scelta dei fornitori, obblighi di anticorruzione e trasparenza), nel paradosso che l'Ordine non grava in nessun modo sul bilancio dello Stato, al quale, anzi, regolarmente contribuisce per i versamenti di imposte e tasse.

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE FINALE (GESTIONE DI COMPETENZA)



Situazione amministrativa

Il prospetto allegato riguarda la consistenza di cassa, ossia di che entità è la disponibilità finanziaria che l'anno passato ha lasciato "in eredità" alla gestione 2026 e che il 2026 a sua volta lascerà al prossimo anno di esercizio: come già evidenziato nell'allegato prospetto di concordanza l'ammontare del risultato di amministrazione è di 632.433,40 €.

Con la consegna di questa relazione e di questo bilancio praticamente concludo il mio mandato quadriennale come Tesoriere e, ringraziando ancora e di cuore tutte le persone dalle quali ho imparato e ho avuto supporto, esprimo al Tesoriere che subentrerà dopo il rinnovo elettorale i migliori auspici per un mandato sereno e pieno di soddisfazioni.

Grazie, tanto era dovuto

Bergamo, 25 marzo 2026

in fede

Il Tesoriere del Consiglio dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bergamo
Dott. Ing. Giuseppe Bassi



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

2025 - ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

STATO PATRIMONIALE

Dal 01/01/2025 al 31/12/2025

ATTIVO

Mastro	Conto	Descrizione	2025	2024
01	100	Cassa Contanti	€ 15,96	€ 82,00
01	300	Conti Corrente ordinario 7816	€ 85.583,73	€ 120.725,43
01	400	Conto accantonamento TFR	€ 7.535,29	€ 42.390,33
01	600	Conto Pandini 7820	€ 8.012,78	€ 52.375,31
01	901	Carta di Credito	€ 1.210,80	€ 429,62
01		<i>DISPONIBILITA' FINANZIARIE</i>	€ 102.358,56	€ 216.002,69
02	100	Crediti verso iscritti	€ 500,00	
02	500	Crediti verso Erario e altri soggetti pubblici	€ 726,00	
02	600	Crediti diversi	€ 261,43	€ 1.291,81
02	900	Credito verso Erario per IVA		€ 180,75
02		<i>RESIDUI ATTIVI</i>	€ 1.487,43	€ 1.472,56
03	100	Banca Prossima deposito titoli Riserva	€ 353.766,00	€ 353.766,00
03	101	Banca Prossima deposito titoli Pandini	€ 90.311,29	€ 45.311,29
03	103	Banca Prossima deposito titoli TFR	€ 50.330,11	€ 50.330,11
03	107	Banca Prossima PAC	€ 65.750,00	€ 55.550,00
03		<i>INVESTIMENTI MOBILIARI</i>	€ 560.157,40	€ 504.957,40
04	200	Mobili, attrezzature e arredi	€ 85.889,92	€ 85.889,92
04		<i>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>	€ 85.889,92	€ 85.889,92
05	100	Software e licenze	€ 23.466,70	€ 23.466,70
05		<i>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>	€ 23.466,70	€ 23.466,70
TOTALE ATTIVO			€ 773.360,01	€ 831.789,27
TOTALE A PAREGGIO			€ 773.360,01	€ 831.789,27



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

2025 - ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

STATO PATRIMONIALE

Dal 01/01/2025 al 31/12/2025

PASSIVO

Mastro	Conto	Descrizione	2025	2024
20	100	Debiti verso fornitori	€ 1.007,88	€ -3.398,19
20	101	Debiti v/Fornitori per fatture da ricevere	€ 10.496,25	€ 18.319,60
20	200	Debiti verso Consiglio Nazionale	€ 8.440,00	€ 9.165,00
20	300	Debiti verso Enti Previdenziali	€ 1.447,04	€ 5.399,31
20	400	Debiti verso Erario e altri sogg.pubblici	€ 10.081,14	€ 10.985,30
20	902	Debiti verso Banche	€ 72,58	€ 60,00
20		<i>RESIDUI PASSIVI</i>	€ 31.544,89	€ 40.531,02
22	100	Fondo Trattamento Fine Rapporto	€ 85.163,09	€ 152.249,90
22		<i>FONDI DI ACCANTONAMENTO</i>	€ 85.163,09	€ 152.249,90
24	400	Fondo ammortamento mobili, attrezzature. e arredi	€ 24.364,35	€ 18.175,59
24	600	Fondo ammortamento software	€ 23.466,70	€ 22.942,10
24	700	Fondo Ammortamento Hardware	€ 34.274,34	€ 25.998,64
24		<i>FONDI AMMORTAMENTO</i>	€ 82.105,39	€ 67.116,33
29	100	Fondo di dotazione	€ 571.892,02	€ 523.409,39
29	900	Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	€ 2.629,52	€ 48.482,63
29		<i>PATRIMONIO NETTO</i>	€ 574.521,54	€ 571.892,02
TOTALE PASSIVO			€ 773.334,91	€ 831.789,27
AVANZO ECONOMICO			€ 25,10	
TOTALE A PAREGGIO			€ 773.360,01	€ 831.789,27



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

2025 - ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

CONTO ECONOMICO

Dal 01/01/2025 al 31/12/2025

PROVENTI

Mastro	Conto	Descrizione	2025	2024
50	100	Contributi a carico degli iscritti	€ 440.223,00	€ 443.887,50
50	200	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di serv	€ 17.099,00	€ 21.128,00
50	201	Entrate diritti di segreteria	€ 6.570,00	€ 6.691,70
50	300	Redditi e proventi patrimoniali	€ 6.031,86	€ 2.419,25
50	400	Poste correttive e compensative di uscite	€ 1.307,54	€ 806,00
50		<i>COMPONENTI FINANZIARI</i>	€ 471.231,40	€ 474.932,45
59	400	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo su residui	€ 890,00	€ 6.988,63
59		<i>COMPONENTI NON FINANZIARI</i>	€ 890,00	€ 6.988,63
TOTALE PROVENTI			€ 472.121,40	€ 481.921,08
TOTALE A PAREGGIO			€ 472.121,40	€ 481.921,08



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

2025 - ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

CONTO ECONOMICO

Dal 01/01/2025 al 31/12/2025

COSTI

Mastro	Conto	Descrizione	2025	2024
70	200	Stipendi e compensi	€ 118.177,88	€ 114.293,97
70	210	Oneri sociali	€ 26.105,32	€ 28.365,36
70	220	Indennità di anzianità	€ 6.060,34	€ 9.422,51
70	230	Altri costi del personale	€ 1.907,80	€ 47,58
70	400	Uscite per prestazioni istituzionali	€ 3.500,00	€ 16.000,00
70	500	Oneri finanziari	€ 457,36	€ 410,42
70	550	Spese straordinarie lavoro dipendente	€ 42.536,37	
70	650	Collaborazione Associazione Professionisti di Cremona	€ 3.050,00	
70	700	Oneri tributari	€ 15.399,49	€ 15.332,47
70	901	Riviste ,pubblicazioni, notiziario, comunicazioni, Convenzioni U	€ 823,99	€ 4.788,19
70	902	Spese stampati, e stampa Albo, timbri e cancelleria	€ 3.933,49	€ 4.230,78
70	903	Consulenza fiscale, consulenze, spese legali	€ 35.827,98	€ 32.485,66
70	907	Spese di comunicazione (Telefono, Fax, Posta)	€ 11.760,71	€ 8.478,82
70	909	Spese di illuminazione, pulizia, manutenzione	€ 7.140,45	€ 6.961,44
70	910	Canoni annuali, assistenza, applicativi software	€ 45.428,61	€ 43.312,51
70	911	Affitto sede	€ 51.694,58	€ 51.386,28
70	912	Spese Condominiali e imposte	€ 12.726,42	€ 9.712,64
70	913	Spese varie ed impreviste	€ 480,16	€ 1.670,97
70	915	Spese per obblighi derivanti dal Dec. Lg. 81/2008	€ 1.200,00	€ 1.301,42
70	916	Attività aggregative culturali	€ 10.000,00	€ 7.550,00
70	918	Uscite per la Formazione	€ 11.953,70	€ 12.425,04
70	919	Attività di promozione culturale	€ 2.933,00	€ 2.723,62
70	921	Spese gestione attività istituzionale	€ 38.795,05	€ 36.721,43
70	922	Contributo alla Consulta Regionale Lombardia	€ 2.600,00	€ 2.600,00
70		COMPONENTI FINANZIARI	€ 454.492,70	€ 410.221,11
80	400	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo su residui		€ 5.588,68
80		COMPONENTI NON FINANZIARI		€ 5.588,68
81	200	Ammortamento mobiti, attrezzature ed arredi	€ 6.188,76	€ 6.017,97
81	400	Ammortamento hardware	€ 8.285,82	€ 8.759,55
81	600	Ammortamento software	€ 524,60	€ 2.851,14
81		AMMORTAMENTI	€ 14.999,18	€ 17.628,66
99	100	Avanzo economico dell'esercizio	€ 2.629,52	€ 48.482,63
99		AVANZO DI GESTIONE	€ 2.629,52	€ 48.482,63
		TOTALE COSTI	€ 472.121,40	€ 481.921,08
		TOTALE A PAREGGIO	€ 472.121,40	€ 481.921,08



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

2025 - ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO									
[ATTIVITÀ ISTITUZIONALE] - USCITE									
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI		SOMME IMPEGNATE		TOTALE	Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA	
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE DA PAGARE			PREVISIONI	DIFERENZE
1.002.0010	Spese per il personale				114.107,61	118.177,38	118.177,38	114.107,61	
1.002.0070	Contributi ed oneri su stipendi				23.649,98	26.105,32	26.105,32	28.348,96	
1.002.0110	Spese formazione personale				1.907,80	1.907,80	1.907,80	1.907,80	
1.002.0000	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO				139.665,39	146.191,00	146.191,00	144.364,37	
1.003.0010	Riviste, pubblicazioni notiziario, comunicazioni, convenzioni UNI				823,99	823,99	823,99	823,99	
1.003.0020	Spese stampati e stampa Albo, Timbri e Cancelleria				3.826,74	3.933,49	3.933,49	3.929,95	
1.003.0040	Consulenze fiscali, consulenze, spese legali				32.021,38	35.827,98	35.827,98	35.827,98	
1.003.0071	spese comunicazione (telefono fax posta)				11.760,71	11.760,71	11.760,71	11.867,52	
1.003.0091	spese di illuminazione, pulizia e manutenzione sede e parcheggio				6.689,05	7.140,45	7.140,45	7.140,45	
1.003.0121	Canoni annuali assistenza e applicativi software				41.306,02	41.703,73	41.703,73	41.936,03	
1.003.0122	Spese per riconoscimenti istituzionali Senzori Ordine e Nao iscritti				3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	
1.003.0200	Affitto Sede				51.694,58	51.694,58	51.694,58	51.694,58	
1.003.0210	Spese condominiali ed imposte				12.726,42	12.726,42	12.726,42	12.726,42	
1.003.0220	Spese varie e impreviste				480,16	480,16	480,16	794,34	
1.003.0241	Spese per obblighi derivanti dal D. lgs. 81/2008				1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	
1.003.0242	uscite attività aggregative e culturali				10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
1.003.0244	Attività di Promozione Culturale				2.933,00	2.933,00	2.933,00	3.983,00	
1.003.0000	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI				178.962,25	183.724,51	183.724,51	185.334,26	
1.004.0011	Spese gestione attività istituzionale				38.650,35	38.795,05	38.795,05	38.650,35	
1.004.0092	Contributo alla consulenza regionale Lombardia				2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	
1.004.0000	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI				41.250,35	41.395,05	41.395,05	41.250,35	
1.005.0020	Spese gestione banca (Conto corrente, carichi, trasf.)				348,18	457,36	457,36	432,58	
1.005.0000	ONERI FINANZIARI				348,18	457,36	457,36	432,58	
1.007.0010	Imposte, tasse e iva indebitati e				10.777,39	13.862,34	13.862,34	12.441,09	
1.007.0000	ONERI TRIBUTARI				10.777,39	13.862,34	13.862,34	12.441,09	
1.011.0005	Spese straordinarie per amministrazione lavoro				38.393,22	40.683,52	40.683,52	38.393,22	
1.011.0007	Collaborazioni Associazioni Professionisti di Cremona				3.050,00	3.050,00	3.050,00	3.050,00	
1.011.0010	Frogazione TFR per cessazione rapporto lavorativo				75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	
1.011.0000	USCITE DI NATURA STRAORDINARIA				116.413,22	118.733,52	118.733,52	116.413,22	
1.000.0000	TITOLO I - USCITE CORRENTI				487.446,78	504.363,78	504.363,78	500.265,87	



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

2025 - ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO									
Dal 01/01/2025 al 31/12/2025									
CODICE	DESCRIZIONE	ATTIVITÀ ISTITUZIONALE - USCITE					SOMME IMPEGNATE		
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE	Difficoltà sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA
									PREVISIONI
									DIFERENZE
12 005 0020	Opere di digitalizzazione Online								8.540,00
12 005	Uscite in conto capitale								8.540,00
12	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE								8.540,00
13 001 0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente				17.904,39	3.352,15	21.256,54	21.256,54	24.919,15
13 001 0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo				2.920,00		2.920,00	2.920,00	2.920,00
13 001 0030	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti				8.616,18	1.447,04	10.063,22	10.063,22	9.316,51
13 001 0060	Ritenute sindacali				256,97		256,97	256,97	256,97
13 001 0120	Contributi ai CN				66.285,00	8.410,00	74.725,00	74.725,00	74.560,00
13 001 0240	IVA Split Payment				31.616,93	1.188,70	32.805,63	32.805,63	33.515,15
13 001	USCITE AVENTINATURA DI PARTITE DI GIRO				127.599,47	14.427,89	142.027,36	142.027,36	145.487,78
13	TITOLO III - PARTITE DI GIRO				127.599,47	14.427,89	142.027,36	142.027,36	145.487,78
TOTALE USCITE		€			615.046,25	31.344,89	646.391,14	646.391,14	654.293,65
TOTALE GENERALE		€					646.391,14		



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

2025 - ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO									
Dal 01/01/2025 al 31/12/2025									
CODICE	DESCRIZIONE	ATTIVITÀ COMMERCIALI - ENTRATE							
		PREVISIONI		SOMME ACCERTATE		Differenza sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA		
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	RISCOSE DA RISCOUOTERE	TOTALE	PREVISIONI	DIFFERENZE	
01 002 0040	Entrate da Formazione (e rimborsi commerciali)				15.919,00	15.969,00		15.919,00	
01 002	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI				50,00	15.969,00		15.919,00	
01	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI				50,00	15.969,00		15.919,00	
03 001 0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo				519,00	519,00		519,00	
03 001 0100	IVA su vendite (a debito)				1.495,57	1.495,57		1.495,57	
03 001 0110	Entrate IVA a credito				1.689,17	1.689,17		1.689,92	
03 001	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				3.703,74	3.703,74		3.884,49	
03	TITOLO III - PARTITE DI GIRO				3.703,74	3.703,74		3.884,49	
TOTALE ENTRATE					50,00	19.672,74		19.803,49	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale						1.256,85			
TOTALE GENERALE						20.929,59			



ASSEMBLEA ORDINARIA 17/04/2026 – BILANCIO CONSUNTIVO – RELAZIONE DEL TESORIERE - pag. 38



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

2025 - ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

Anno 2025

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

CONSISTENZA DI CASSA INIZIO ESERCIZIO			€ 720.960,09
RISCOSSIONI	In c/ competenza	615.475,07	616.947,63
	In c/ residui	1.472,56	
PAGAMENTI	In c/ competenza	635.775,84	675.391,76
	In c/ residui	39.615,92	
CONSISTENZA DI CASSA FINE ESERCIZIO			€ 662.515,96
RESIDUI ATTIVI	Esercizi precedenti		1.487,43
	Esercizio in corso	1.487,43	
RESIDUI PASSIVI	Esercizi precedenti	25,10	31.569,99
	Esercizio in corso	31.544,89	
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			€ 632.433,40

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio successivo risulta così prevista	
Parte Vincolata	
Parte Disponibile	€ 632.433,40
Totale Risultato di Amministrazione	€ 632.433,40