



ManagEr della TrAnsizione

Corso ME.TA avanzato

ManagEr della TrAnsizione
per distretti Net Zero



NET ZERO CITIES



Funded by
the European Union

NZD has received funding from the H2020 Research and Innovation Programme under Grant Agreement No. SGA-NZC 101121530

1 Presentazione del corso

Obiettivi didattici

Il percorso formativo ME.TA per distretti Net Zero è rivolto ai dipendenti dei Comuni di Bergamo, Roma Capitale, Parma e Prato per preparare i tecnici della Pubblica Amministrazione a gestire e accelerare la transizione energetica ed ecologica, al fine di rafforzare le loro capacità e competenze nel dialogo e nella creazione di sinergie e percorsi condivisi all'interno delle realtà locali in trasformazione.

ME.TA per distretti net zero intende formare figure capaci di leggere le trasformazioni in atto, attivare processi di innovazione e costruire scenari operativi che rendano le città più resilienti, efficienti e inclusive, rafforzando il ruolo della Pubblica Amministrazione come motore del cambiamento.

Adottando una prospettiva transdisciplinare, il corso affronta i temi della rigenerazione dei tessuti urbani complessi, con un focus su distretti locali (sia di comparto produttivo che terziario), attraverso strategie di mitigazione e adattamento al cambiamento climatico, e delle opportunità legate alle politiche di sostenibilità delle imprese.

Durante le lezioni, saranno presentati casi studio, procedure applicative e modelli di governance utili a supportare decisioni orientate ad una collaborazione pubblico-privata nel lungo periodo.

Contenuti

A partire da una riflessione sul tema delle competenze per la transizione, il percorso formativo approfondisce 3 pillar tematici e 3 strumenti di collaborazione pubblico-privata. Ogni modulo prevede approfondimenti tecnici a cura di esperti e una presentazione di casi studio/best practice.

Pillar tematici	Strumenti
Energia	Bilancio di sostenibilità
Mobilità	Dati
Infrastrutture verdi e blu	Modelli di finanziamento

Gli incontri di ME.TA per distretti net zero affrontano gli aspetti della transizione con un **approccio sinergico e trasversale, un taglio operativo ed una visione pratica sugli argomenti** per **consentire ai dipendenti pubblici di consolidare un approccio sostenibile alla gestione e alla trasformazione del patrimonio pubblico**, ed acquisire nuove competenze, più specifiche e di dettaglio, su temi di grande attualità, grazie alla presentazione di casi studio ed esempi pratici.

Destinatari e modalità di erogazione del corso

Il corso è destinato a referenti politici, funzionari e personale sia tecnico che amministrativo che si occupano quotidianamente della gestione della città, operando all'interno dei settori e degli uffici competenti quali lavori pubblici, urbanistica e pianificazione, ambiente, verde, energia e mobilità.

Il corso si articola in seminari online ed un incontro laboratoriale in presenza, per un totale di **40 ore** di formazione così distribuite:

- 8 lezioni di 3 ore ciascuna in modalità webinar online per un totale di 24 ore;
- 8 ore di studio individuale, un'ora dopo ogni webinar, per approfondire il materiale fornito dai docenti e rispondere al test finale del modulo;
- 1 laboratorio di 8 ore in presenza per ogni città.

È possibile seguire l'intero corso oppure solamente i moduli di proprio interesse.

Le lezioni del corso saranno erogate online per agevolare la massima partecipazione, tramite piattaforma digitale. I webinar saranno videoregistrati per consentire la visione in differita. Le presentazioni dei docenti e tutti i materiali del corso saranno condivisi tra tutti i partecipanti e resi disponibili tramite una cartella online condivisa.

Crediti formativi

I crediti formativi saranno attribuiti singolarmente per ciascuna lezione effettivamente seguita, previa compilazione di un test online per attestare la partecipazione in diretta, o la visione dei webinar in differita tramite le video-registrazioni.

È possibile richiedere gli attestati di partecipazione per ciascuna lezione effettivamente frequentata con le modalità sopra descritte.

Sono in corso di attribuzione i CFP per gli iscritti agli Ordini professionali di Architetti PPC, Geometri e Ingegneri (indicativamente 1 CFP per ogni ora effettiva di lezione seguita in diretta streaming).

Iscrizione al corso

La partecipazione al corso è gratuita. Per iscriversi è necessario compilare il form online a [questo link](#).

Prima di ogni lezione verrà inviato, all'indirizzo mail specificato, il link per accedere al corso.

Calendario del corso

Webinar online

Data e ora

Lezione #1 / Introduzione al corso Energia e clima: competenze per il cambiamento	19/02/2026 ore 10-13
Lezione #2 / Pillar mobilità Mobilità attiva: visioni e progetti per città (non) lente	27/02/2026 ore 10-13
Lezione #3 / Pillar energia Promuovere la decarbonizzazione dei consumi energetici	05/03/2026 ore 10-13
Lezione #4 / Pillar infrastrutture verdi-blu 1 Città oasi: ecosistemi urbani basati sulla natura	12/03/2026 ore 10-13
Lezione #5 / Pillar infrastrutture verdi-blu 2 Città spugna: la gestione sostenibile delle risorse idriche	19/03/2026 ore 10-13
Lezione #6 / I dati come strumento di pianificazione Dataset per la rigenerazione dei distretti: pianificare con criteri parametrici	26/03/2026 ore 10-13
Lezione #7 / Il bilancio di sostenibilità Dalla rendicontazione ESG al valore per l'impresa	02/04/2026 ore 10-13
Lezione #8 / Strumenti di finanziamento per la rigenerazione urbana Modelli di finanziamento per guidare i processi di trasformazione	09/04/2026 ore 10-13

Laboratori in presenza

Data e ora

Laboratorio Parma Lezione #9 Laboratorio finale Co-progettare la transizione	14/05/2026 ore 10-18
Laboratorio Bergamo Lezione #9 Laboratorio finale Co-progettare la transizione	21/05/2026 ore 10-18
Laboratorio Roma Lezione #9 Laboratorio finale Co-progettare la transizione	11/06/2026 ore 10-18
Laboratorio Prato Lezione #9 Laboratorio finale Co-progettare la transizione	18/06/2026 ore 10-18



2 Struttura del corso

Di seguito un breve syllabus delle lezioni-webinar e del laboratorio in presenza previsti dal corso.

Giovedì 19/02/2026 ore 10-13

Lezione #1 / Introduzione al corso

Energia e clima: competenze per il cambiamento

Quali competenze servono per affrontare la crisi climatica e processi complessi come la transizione ecologica?

Durante il primo webinar inizieremo a definire una terminologia comune e le competenze necessarie alle differenti figure professionali che concorrono allo sviluppo di strategie di mitigazione e adattamento climatico, per creare un vocabolario condiviso a tutti i settori delle pubbliche amministrazioni, agevolare la comunicazione e l'operatività tra i diversi uffici che collaborano alla trasformazione dei distretti.

Approfondiremo gli ambiti di lavoro del manager della transizione e le sfere tecniche, gestionali, relazionali e normative che lo riguardano, anche grazie all'esperienza pratica di chi ha svolto questo ruolo all'interno delle pubbliche amministrazioni.

Esploreremo attraverso esempi applicativi e casi studio, come la figura dell'energy manager possa guidare processi di efficientamento, riduzione degli sprechi e ottimizzazione delle risorse, contribuendo in modo strategico alla sostenibilità economica e ambientale di una organizzazione.

In conclusione, la sessione presenterà gli strumenti operativi a disposizione dell'energy manager quali audit energetici, sistemi di gestione dell'energia, indicatori di performance, diagnosi e modellazioni, insieme alle tecniche per valutare costi, benefici e priorità degli interventi.

Venerdì 27/02/2026 ore 10-13

Lezione #2 / Pillar mobilità

Mobilità attiva: visioni e progetti per città (non) lente

Come può la mobilità attiva e condivisa contribuire agli obiettivi di neutralità carbonica previsti dai Climate City Contracts per il 2030?

Durante il webinar prenderemo in esame politiche e azioni che promuovono forme di mobilità sostenibile, attiva e (non) lenta e che consentono non solo di ridurre le emissioni, ma di rendere le città più vivibili, aumentando la salute, la sicurezza e il benessere urbano delle persone.

La transizione passa infatti anche da cambiamenti comportamentali e politiche di accompagnamento al potenziamento della rete ciclabile e dell'intermodalità dei trasporti nei percorsi casa-scuola e casa-lavoro. Il webinar sarà concluso da un caso studio con la testimonianza da parte di chi ha realizzato soluzioni concrete per la mobilità sostenibile a scala di distretto.

Giovedì 05/03/2026 ore 10-13

Lezione #3 / Pillar energia

Promuovere la decarbonizzazione dei consumi energetici

Quali sono gli strumenti concreti con cui la Pubblica Amministrazione e le imprese possono contribuire alla mitigazione?

Il terzo webinar, con il contributo di esperti del settore, è dedicato nella prima parte ad approfondire tre strumenti concreti per attuare gli obiettivi di mitigazione: le comunità energetiche e il ruolo delle imprese nelle CER, i Positive Energy District e gli sportelli unici quali strumenti di facilitazione, di contatto e di coinvolgimento delle imprese nella transizione. Il webinar si chiuderà con la presentazione di un caso studio, quale esempio di successo di collaborazione pubblico privata.

Giovedì 12/03/2026 ore 10-13

Lezione #4 / Pillar infrastrutture verdi-blu 1

Città oasi: ecosistemi urbani basati sulla natura

Come si progettano quartieri a prova di clima per aumentare il benessere e la sicurezza degli ambiti produttivi e terziari?

Il webinar si focalizzerà sul ruolo delle infrastrutture verdi e blu come misure di adattamento nella gestione degli eventi climatici estremi, in particolare piogge intense e ondate di calore.

Si illustrerà il funzionamento dei principali Sistemi di drenaggio urbano sostenibile (SuDS) e delle soluzioni basate sulla natura (NbS) che si possono adottare negli spazi pubblici, con particolare attenzione agli aspetti progettuali e costruttivi per aumentare il comfort microclimatico e la sicurezza idraulica. Il webinar sarà concluso da un caso studio di un eco distretto.

Giovedì 19/03/2026 ore 10-13

Lezione #5 / Pillar infrastrutture verdi-blu 2

Città spugna: la gestione sostenibile delle risorse idriche

Come gestire le risorse idriche ed integrare soluzioni per la raccolta delle acque piovane e grigie, la depurazione e il riutilizzo delle acque nei distretti produttivi?

Il webinar si focalizzerà sulla gestione dell'acqua in caso di eventi estremi come alluvioni e siccità, supportando lo sviluppo di approcci innovativi e integrati che enfatizzino il recupero, la depurazione e il riutilizzo dell'acqua a livello di distretto. Si tratterà il tema dell'approvvigionamento idrico e dello smaltimento delle acque, anche attraverso casi studio e buone pratiche di comparti produttivi che hanno sperimentato approcci innovativi e sperimentali.

Giovedì 26/03/2026 ore 10-13

Lezione #6 / I dati come strumento di pianificazione

Dataset per la rigenerazione dei distretti: pianificare con criteri parametrici

Quali dati e strumenti sono a disposizione degli enti pubblici per governare la transizione e individuare progetti strategici verso la neutralità carbonica?

Durante questo webinar saranno illustrati diversi strumenti e software che possono guidare la pianificazione strategica a livello urbano e supportare, con dati e misurazioni empiriche, la rigenerazione urbana dei distretti.

Partendo da casi studio reali, si evidenzieranno le potenzialità degli strumenti di monitoraggio per misurare l'efficacia di azioni di mitigazione e adattamento, anche attraverso progetti di citizen-science e coinvolgimento della cittadinanza.

Giovedì 02/04/2026 ore 10-13

Lezione #7 / Il bilancio di sostenibilità

Dalla rendicontazione ESG al valore per l'impresa

Come trasformare un obbligo in una leva strategica?

Il webinar è dedicato ad approfondire il bilancio di sostenibilità come strumento strategico che permette a un'organizzazione di capire, misurare e comunicare come crea valore nel lungo periodo, non solo dal punto di vista economico ma anche sociale e ambientale. Tiene in considerazione, infatti, l'impatto dell'azienda sull'ambiente (energia, emissioni, rifiuti, acqua); le ricadute sociali (lavoratori, comunità, diritti umani, sicurezza); la governance (etica, trasparenza, gestione dei rischi); gli obiettivi futuri e i risultati raggiunti.

Giovedì 09/04/2026 ore 10-13

Lezione #8 / Strumenti di finanziamento per la rigenerazione urbana

Modelli di finanziamento per guidare i processi di trasformazione

Come sostenere con risorse adeguate le politiche di mitigazione e adattamento climatico?

Il webinar approfondirà i principali modelli di finanziamento a supporto dei processi di transizione ecologica, rigenerazione urbana e trasformazione dei comparti produttivi e terziari con l'obiettivo di fornire una panoramica chiara e operativa delle leve economiche disponibili, mettendo in relazione politiche pubbliche, strumenti finanziari innovativi e opportunità offerte dalla collaborazione con il settore privato.

Dopo una panoramica sui meccanismi quali incentivi e agevolazioni, strumenti di finanziamento verde, contratti di prestazione energetica, e modelli di investimento capaci di integrare sostenibilità economica e impatti ambientali positivi, approfondiremo il funzionamento dei partenariati pubblico-privati, con cenni al Social Climate Fund, al meccanismo dei crediti di carbonio, e al tema della copertura del rischio.

Laboratorio finale / Co-progettare la transizione

Al termine del ciclo di webinar sarà organizzata una giornata in presenza in ciascuna delle città coinvolte nel percorso di formazione per applicare quanto appreso durante le lezioni e sperimentare un approccio innovativo alla rigenerazione urbana dei distretti produttivi o terziari scelti come focus del progetto NZD.

L'obiettivo dell'attività di gruppo sarà confrontarsi su come accelerare la transizione energetica ed ecologica a livello locale costruendo una visione strategica che possa apportare risultati tangibili in termini di mitigazione e adattamento climatici nei distretti di interesse di ogni città. Si chiederà ai partecipanti di elaborare una roadmap di medio termine che individui le priorità di intervento, definisca gli obiettivi climatici e descriva il processo decisionale e le fasi progettuali, sia dal punto di vista interno all'ente locale che verso i portatori di interesse, compresi i processi di accompagnamento, la governance e il monitoraggio dell'iniziativa.

Laboratorio Parma	14 maggio ore 10-18
Laboratorio Bergamo	21 maggio ore 10-18
Laboratorio Roma	11 giugno ore 10-18
Laboratorio Prato	18 giugno ore 10-18

Il percorso formativo ME.TA per distretti Net Zero è organizzato da AESS - Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile all'interno delle attività del progetto Net Zero Districts, finanziato nell'ambito dell'iniziativa europea NetZeroCities della Missione "100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030".

Ideazione e coordinamento

Sara Picone

Francesca Poli

Supporto al coordinamento

Roberta Benetti

Supporto alla definizione dei contenuti

Gianluca Avella

Marco Costa

Stefano Ranuzzini

Lisa Sentimenti

Segreteria organizzativa

Shahrazad Aboulossoud

Grafiche e comunicazione

Marina Malossi

Carmen Palumbo

Info e contatti: meta@daessenergy.it

Materiali didattici: [Cartella Drive](#)



www.netzerodistricts.it



Funded by
the European Union